



Grupo FCC



1. El Grupo FCC
2. Principales magnitudes
3. Modelo de negocio diversificado
4. Posición de liderazgo en todas las áreas
5. Presencia internacional
6. Oferta integrada
7. Creación de valor
8. Estructura de Gobierno Corporativo
9. Equipo directivo





Más de **120 años**
de experiencia



Más de
67.000
empleados



Operaciones en
más de **30 países**,
47% de los ingresos de
mercados internacionales



Elevada
estabilidad de
ingresos



Líder en Servicios
Medioambientales, Agua, desarrollo de
infraestructuras y productos asociados y
gestión inmobiliaria



9.026 M€ de facturación
1.530 M€ EBITDA en 2023



Oferta integrada de servicios

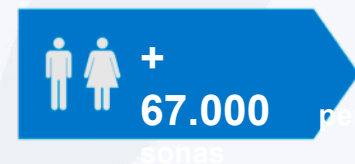
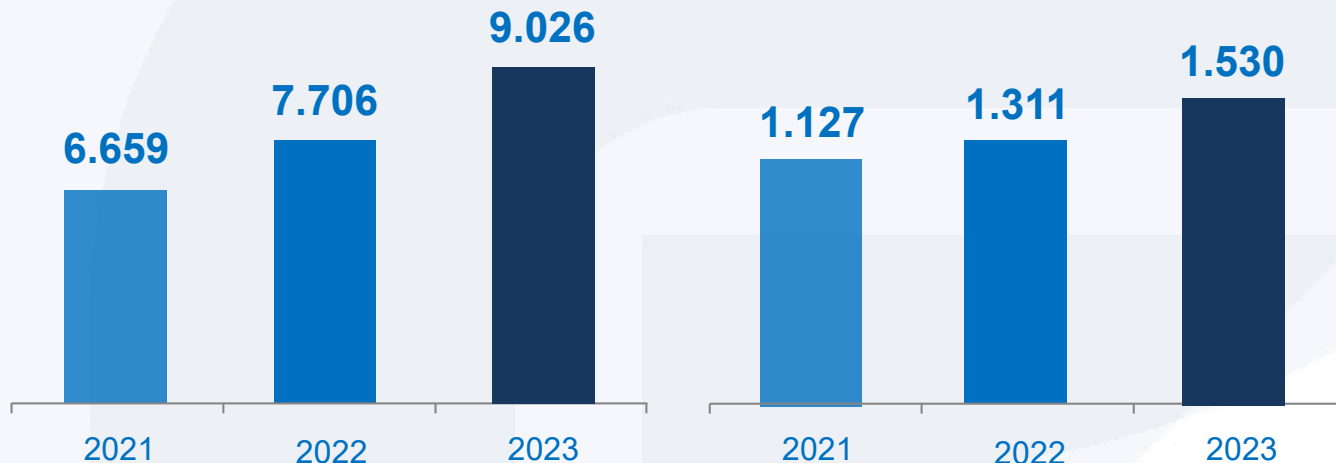
Grupo FCC

1.2. Principales magnitudes 2023



Cifra de negocio

EBITDA



Cartera * (31 Dic.2023)

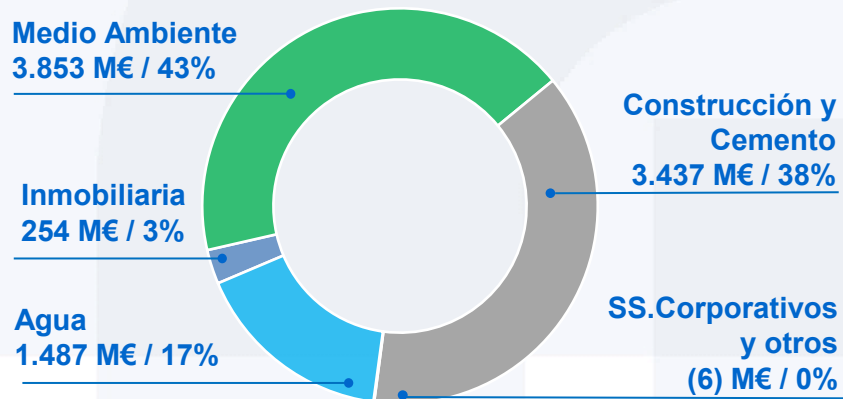
41.621 M€

* Medio Ambiente, Agua,
Construcción e Inmobiliaria

Cifras en millones de euros

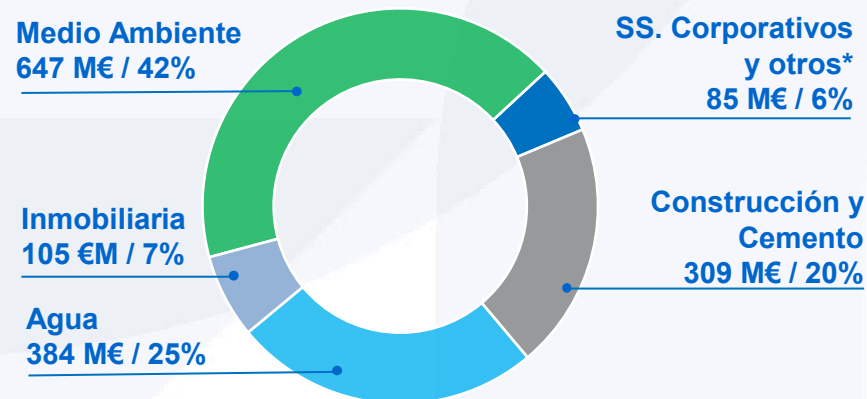
Ingresos por área de negocio / 2023

Total: 9.026 M€



EBITDA por área de negocio / 2023

Total: 1.530 M€



* Incluye concesiones de transportes

Grupo FCC

1.3. Modelo de negocio diversificado



Medio Ambiente

- Recogida de residuos
- Limpieza viaria
- Tratamiento de residuos urbanos y reciclaje
- Conservación de zonas verdes
- Mantenimiento de redes de alcantarillado
- Limpieza y mantenimiento integral de edificios e instalaciones
- Tratamiento de residuos industriales y reciclaje
- Recuperación de suelos contaminados



Agua

- Concesiones municipales para la gestión del servicio público del ciclo integral del agua
- Concesiones de Infraestructuras en contratos modelo BOT
- Servicios de O&M
- Modelos EPC



Construcción

- Obra civil
- Obras ferroviarias
- Edificación industrial
- Concesiones
- Mantenimiento de infraestructuras
- Prefabricados de construcción
- Imagen corporativa



Cemento

- Cemento
- Hormigón
- Árido
- Mortero
- Trading



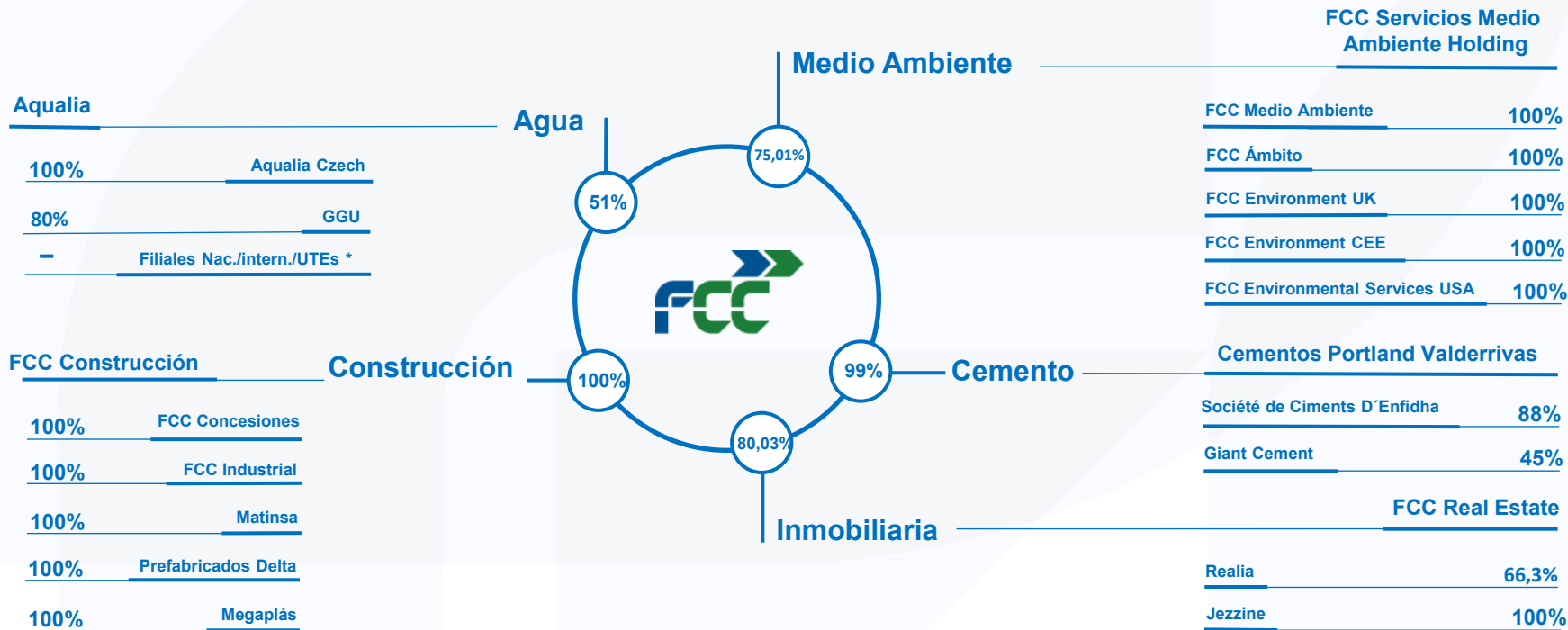
Inmobiliaria

- Promoción de viviendas
- Alquiler de inmuebles
- Gestión de suelo

Grupo FCC



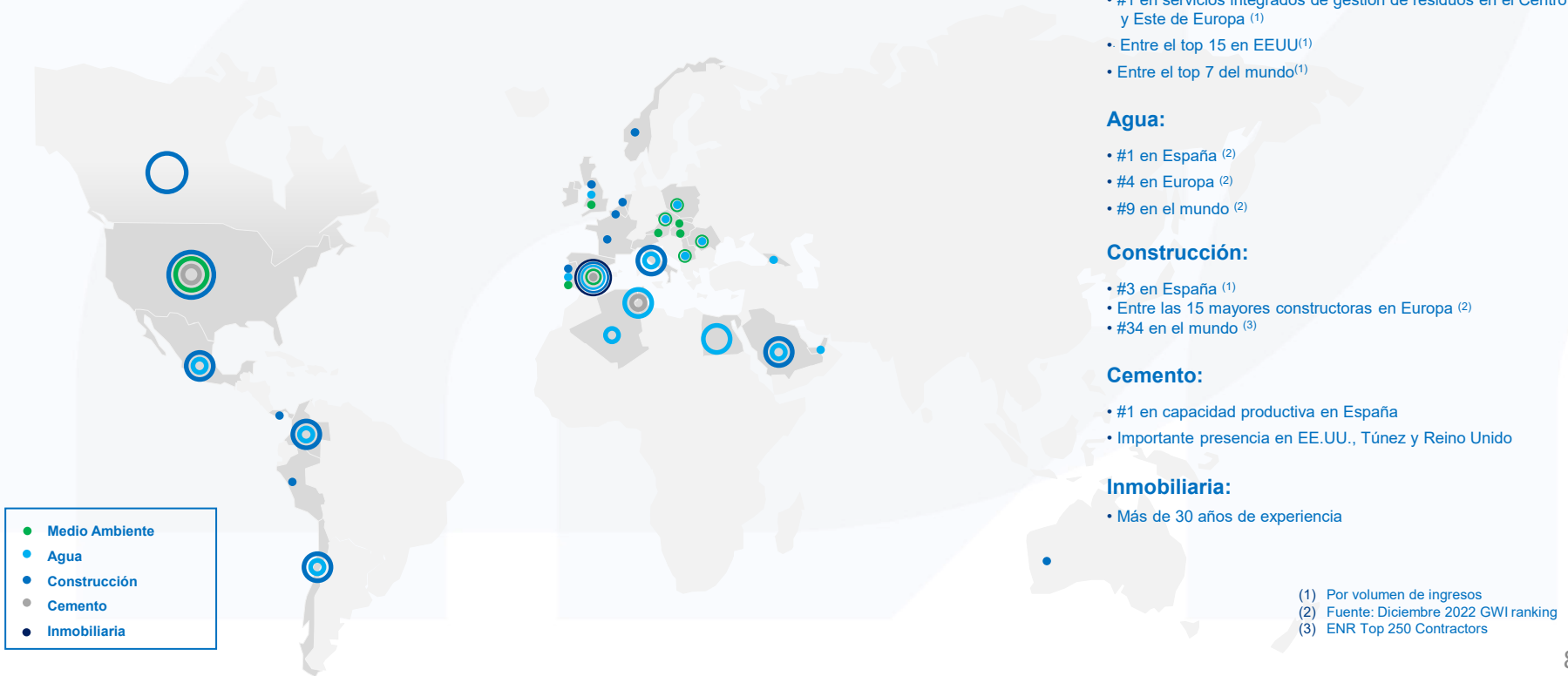
1.3. Modelo de negocio diversificado



* Porcentaje de participación diverso

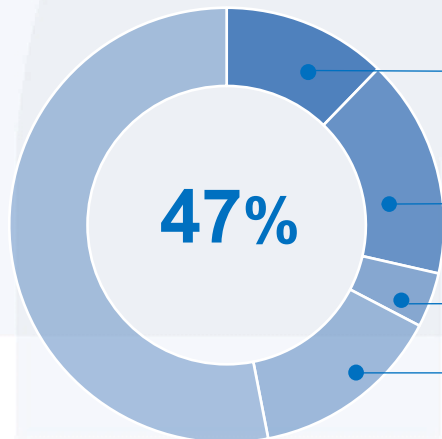
Grupo FCC

1.4. Posición de liderazgo en todas las áreas



Ingresos internacionales 2023

Total : 4.290 M€



Reino Unido 12% / 1.114 M€

Resto de Europa 16% / 1.467 M€

O. Medio, África y Australia 4% / 403M€

América 14% / 1.306 M€



Cartera internacional*

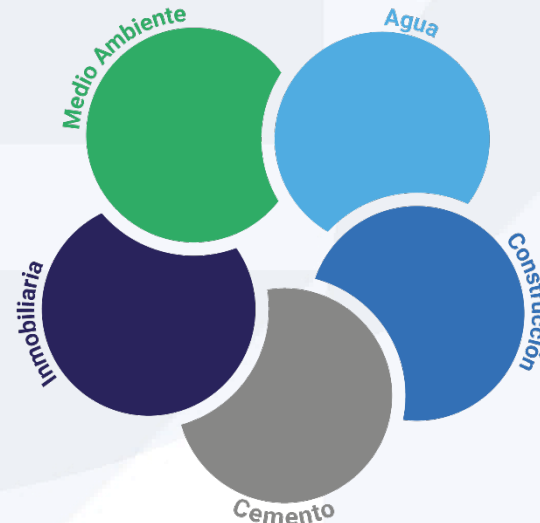
(31dic.2023) **23.848 M€**

*57,3% del Total

Tecnología avanzada

- Tecnología propia para la recogida de residuos y limpieza viaria
- Liderazgo en sistemas de reciclaje y valorización energética de residuos
- Expertos en aportar soluciones en todas las fases del ciclo integral del agua para todos los usos: humano, agrícola e industria, y para todas las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados
- Especialistas en puentes y puertos de gran complejidad técnica
- Procesos innovadores para líneas de alta velocidad, metro y túneles
- Especialistas en proyectos "Llave en mano" en sector industrial

Actividad en toda la cadena de valor



Tecnología avanzada y oferta integrada de productos y servicios de alto valor añadido en todas las Áreas de Negocio

Nuestra posición de liderazgo refuerza nuestra capacidad para aprovechar la demanda de nuestras actividades



Medio Ambiente

- Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios y consideraciones ambientales. La Directiva Marco de Residuos de la UE requiere que los estados miembros reciclen al menos el 55% de sus residuos sólidos urbanos para 2025 y el 65% para 2035 y reducir el vertido hasta el 10% también en 2035
- Nuevas oportunidades que ofrecen las reformas previstas en España sobre reciclaje y compostaje 2023
- Potencial orgánico de expansión internacional, particularmente en América, Reino Unido y algunos países de Centro Europa



Agua

- Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios, consideraciones ambientales y a la brecha en infraestructura hídrica
- Crecimiento y expansión internacional que responda a las necesidades globales de agua limpia y saneamiento para todos, contando con el equipo humano y la tecnología adecuados
- Potencial de crecimiento en Europa y selectivamente en MENA y América



Construcción Y Cemento

- La brecha de infraestructura continua en algunos mercados seleccionados proporciona más ventajas
- Potencial de crecimiento en España vinculado a energías limpias, eficiencia e instalaciones relacionadas



Inmobiliaria

- Ingresos combinados recurrentes por alquiler con activos en propiedad (Build to Rent) y promoción de viviendas residenciales en áreas de alta demanda.

Experiencia
Más de 120 años generando valor para el ciudadano



Internacionalización
Presentes en más de 30 países

Innovación y Capacidad tecnológica
Más de 13,5 M de euros en I+D+i y en avances para optimizar la eficiencia, abordar los retos digitales y promover soluciones prácticas sostenibles



Profesionalidad
Más de 67.000 profesionales especializados en distintas áreas

Cuidado del Medio Ambiente
Más de 100,5 M de euros destinados a la prevención de riesgos ambientales. Sistemas de gestión medioambiental certificados según **UNE-EN ISO 14001** en todas las áreas de negocio



Calidad
Sistemas de gestión de calidad certificados según **UNE-EN ISO 9001** en todas las áreas de negocio

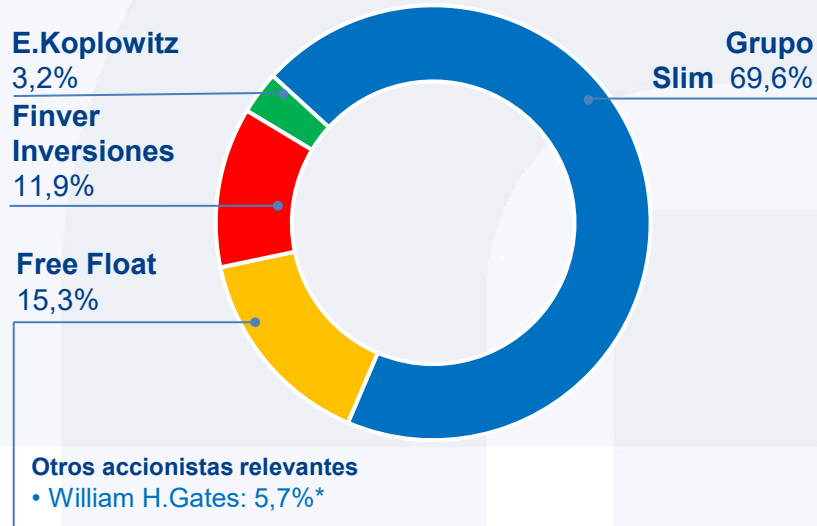
Desarrollo local
Más de 5,5 M de euros destinados a Proyectos para el desarrollo local durante 2023



Seguridad y Salud
Sistemas de gestión Riesgos Laborales certificados según **ISO 45001** en todas las áreas de negocio

1.8. Estructura de Gobierno Corporativo

Estructura accionarial *



Composición del Consejo

11 miembros:

- 8 consejeros dominicales
- 2 consejeros independientes
- 1 director ejecutivo

Comisiones del Consejo de Auditoría y de Remuneraciones:

- Presididas por Consejeros independientes
- Mayoría de Consejeros independientes

* Según última fecha de comunicación a la CNMV

Grupo FCC

1.9. Equipo directivo



Presidenta FCC Esther A. Koplowitz

Consejero Delegado Pablo Colio Abril

Áreas de Negocio

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Cemento

Inmobiliaria

Jordi Payet Pérez – Iberia

Santiago Lafuente Pérez-Lucas

Pablo Colio Abril

Jaime Rocha Font

Ana Hernández Gómez

Steve Longdon– Reino Unido

Javier Fainé de Garriga

Bjoern Mittendorfer- CEE

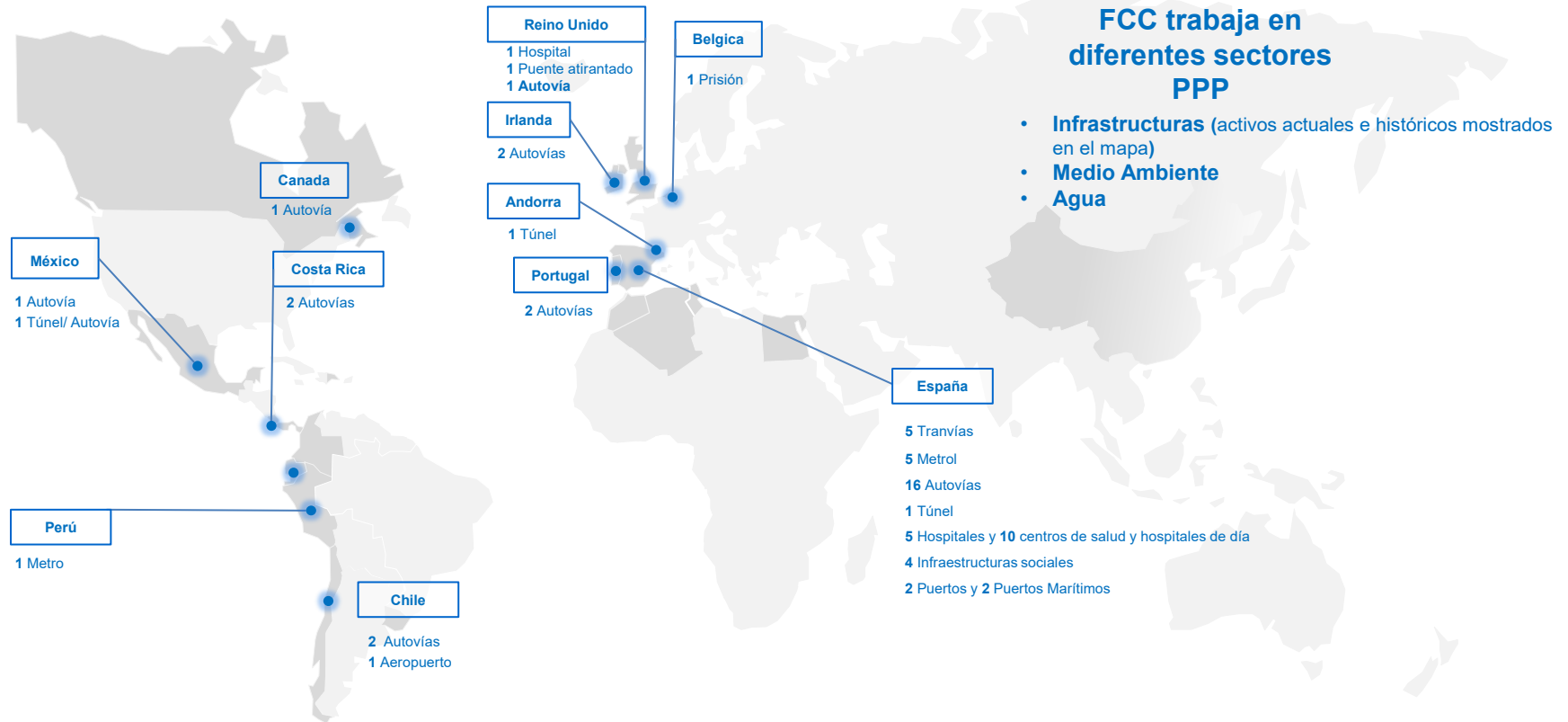
Íñigo Sanz Pérez - América

1. Infraestructuras PPP internacionales
2. Experiencia en proyectos PPP
 - Carreteras
 - Proyectos ferroviarios urbanos
 - Infraestructuras sociales y sanitarias
3. Últimas infraestructuras PPP conseguidas



FCC Concesiones

2.1. Infraestructuras PPP internacionales



FCC Concesiones

2.2. Experiencia en infraestructuras



Puente Mersey / Reino Unido



A465/ Reino Unido

Carreteras PPPs

- Más de 30 autovías PPPs
- Más de 2.100 km/1.300 millas
 - 440km/ 274millas bajo mecanismos directos de pago
 - 924km/ 574millas bajo pago directo por uso
 - 785km/ 488millas bajo modalidad “peaje a la sombra”
- Una inversión de capital de más de 8.000 millones de euros
- Participando como inversor, contratista y operador
- Referencias en 9 países: España, Reino Unido, Canadá, Irlanda, Portugal, México, Chile, Costa Rica y Andorra.



Túnel sumergido de Coatzacoalcos/ México

FCC Concesiones

2.2. Experiencia en infraestructuras



Línea 2 Metro / Perú

Proyectos ferroviarios urbanos

- Más de 150 km – 93 millas
- Inversión de capital de más de 6.000 millones de euros
- 11 proyectos PPP en España y Perú
 - Líneas de metro
 - Tranvías
- Experiencia internacional en proyectos D&B y PPP: España, Grecia, Portugal, Rumanía, Canadá, Panamá, Perú, Arabia Saudí, Qatar



Tranvía Murcia/ España



Tranvía Zaragoza / España

FCC Concesiones

2.2. Experiencia en infraestructuras



Ciudad de la Justicia / España

Infraestructuras sociales y sanitarias

- 19 proyectos PPP de infraestructuras sanitarias y sociales
 - 4 Hospitales y 8 centros de salud y hospitales de día
 - 4 Infraestructuras sociales
- Más de 700.000 metros cuadrados y más de 2.000 camas hospitalarias



Prisión Haren/ Bélgica



Hospital Enniskillen / Irlanda del Norte

FCC Concesiones

2.3. Últimas infraestructuras PPP conseguidas



Puente Mersey/ R. Unido

Diseño, construcción, financiamiento, mantenimiento y operación de este emblemático puente atirantado sobre el río Mersey. **Longitud total del puente de 2,13 km** que da servicio a alrededor de **80.000 vehículos al día**.
Cierre Financiero 2014



Prisión Haren / Bélgica

Diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de este nuevo complejo penitenciario en Haren, un municipio de la ciudad de Bruselas. **108.000 metros cuadrados con capacidad para 1.190 internos**.
Cierre Financiero 2018



L2 Metro Lima / Perú

Diseño, construcción, construcción, financiación, mantenimiento y operación de **35 estaciones subterráneas y 35 km de túnel** así como suministro de material rodante.
Cierre financiero 2015



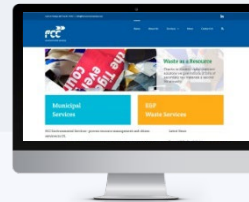
A465 / Gales

Diseño, construcción, construcción, financiación, mantenimiento y operación de **19km** de autopista **Heads of the Valleys** en Gales
Cierre financiero 2020

Áreas de Negocio

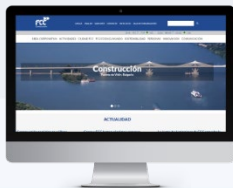
Webs

Grupo FCC



Medio Ambiente

Construcción



Agua



Cemento



Aviso legal

- *El presente documento puede contener manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo FCC o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, como el crecimiento de las distintas líneas de negocio, los resultados del Grupo FCC u otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.*
- *Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.*
- *El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y su normativa de desarrollo.*
- *Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta para todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo FCC. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo FCC ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.*
- *Este documento contiene información financiera que ha sido auditada y elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).*